



---

## DIPLOMADO EN GERENCIA DE PROYECTOS CON ENFOQUE P.M.I. ( Project Management Institute) Versión 2008

### INTRODUCCION

Las empresas actualmente se desarrollan en mercados competitivos y cada vez más exigentes, por esto es que hoy en día deben suplir las operaciones y actividades de servicio a sus clientes a través de proyectos, ya que gran parte de su capital de trabajo está destinado a inversiones que desarrollen su estrategia de negocio.

Es por esto imperativo el uso de estructuras maduras de gerenciamiento y/o gestión de proyectos, basándose en las mejores prácticas internacionales como garantía de éxito. La gerencia de proyectos en una organización abarca un alto porcentaje del conjunto de actividades que ella misma desarrolla, haciendo participe de manera transversal a las diferentes áreas funcionales de la organización, de ahí su papel preponderante. Aun reconociendo esta importancia, existe un gran desconocimiento acerca de la gestión e indicadores de productividad de los proyectos durante su ciclo de vida; desconocimiento en cuanto al compromiso y las responsabilidades de los involucrados.

El enfoque PMI en gerencia de proyectos, considerado la mejor practica internacional, permite a las empresas dominar las herramientas y los conocimientos necesarios para plantear una planeación oportuna y efectiva, así como una ejecución fluida y de buenos resultados, un control y análisis de variaciones, causa raíz de los desfases, y disponer de una retroalimentación de los resultados en los cierres de los proyectos, logrando que tanto la organización como los participantes, mejoren su efectividad y competitividad.

### OBJETIVOS – Lo que busca construir.

- Dar a conocer los conceptos básicos de la gerencia de proyectos.
- Proveer un conocimiento claro de cada una de los principales componentes de cada Gerencia y de los grupos de procesos o fases de todo proyecto.
- Permitir una clara visión de los diferentes componentes del proyecto, en cuanto a factores externos e internos.
- Estructurar el pensamiento y el criterio de los gerentes de proyectos de manera que sean prácticos tomando decisiones y guiando el ciclo de vida de un proyecto y un equipo de trabajo.
- Enseñar las características mas claras de los proyectos y la sustentación de los mismos en toda organización, a través de su análisis estratégico.
- Conocer los diferentes estilos y culturas en que se desarrollan los proyectos, así proveer de criterio suficiente su gestión y toma de decisiones.
- Conocer las diferentes herramientas recomendadas como mejores prácticas por P.M.I. para que sean aplicadas al Iniciar, Planear, Ejecutar, Controlar y Cerrar cada fase del proyecto y del cierre total.
- Fortalecer habilidades interpersonales de: Liderazgo, Negociación, Comunicación Efectiva, Motivación, Resolución de conflictos e influencias de las organizaciones.
- Llevar a la práctica y aplicar en cada una de las empresas, los elementos de la Gerencia de Proyectos para desarrollar y mejorar los resultados de cada proyecto.



---

## BENEFICIOS

Después de asistir a este curso, el participante será capaz de:

- Tener conocimiento y dominio acerca los factores que son generadores de proyectos y sus beneficios en cuanto a inversión.
- Tener conocimiento claro de los formatos aplicables durante las diferentes fases del proyecto, para ser aplicados como metodología en las empresas o personas que ejecutan proyectos.
- Tener conocimiento base de todos los procesos por los cuales atraviesan los proyectos y sus principales herramientas y gerencias asociadas (9 gerencias).
- Obtener mayor claridad acerca de los diferentes estilos de organizaciones, culturas y modelos que pueden impactar un proyecto y como evitarlos.
- Dominar los componentes básicos y suficientes para manejar la herramienta MS-Project como apoyo a la gestión de cada uno de los procesos de los proyectos, sobretodo, en la planeación, ejecución y control.
- Aprender a optimizar el uso de la herramienta de Gerencia de Proyectos a nivel gerencial, para proveer información de indicadores, hacer proyecciones de costos y conocer el verdadero estado de un proyecto durante la ejecución.

## ESTRUCTURA DEL CURSO

Este diplomado en su enfoque de aprendizaje se apoya en:

- **Talleres prácticos** que pueden ser casos de estudio propuestos por el instructor o un caso de iniciativa propia de la empresa capacitada que podrá desarrollarse como proyecto durante el diplomado.
- **Competencias Gerenciales** para los gerentes de proyectos (Negociación y Liderazgo)
- **Recomendaciones y tips** para alistarse a la preparación de la certificación como PMP (Project Manager Professional)
- **PMO**, Marco funcional de las Oficinas de Proyectos
- **Herramientas** de apoyo al Gerente de Proyectos ( MS Project y WBS Chart Pro)

## CONTENIDO DEL CURSO

El contenido del curso está enfocado a enseñar la Gerencia de Proyectos desde su visión integral, presentando así cada uno de los componentes detallados (Entradas, Herramientas y Salidas) de cada uno de los procesos de las nueve (9) áreas o gerencias de conocimiento, las cuales conforman los cinco (5) grupos o fases del ciclo de vida de todo proyecto:

- Gerencia de Integración
- Gerencia de Alcance
- Gerencia de Tiempo
- Gerencia de Costos
- Gerencia de Calidad
- Gerencia de Comunicación
- Gerencia de Recursos Humanos
- Gerencia de Riesgos,
- Gerencia de Adquisiciones y Contratos

De esta manera explica las funciones que debe desempeñar un Gerente de manera integral a través de las fases o grupos de procesos de todo ciclo de vida de un proyecto:



- 
- Proceso de Inicio
  - Proceso de Planeación
  - Proceso de Ejecución
  - Proceso de Control y Seguimiento
  - Proceso de Cierre

Dentro de cada uno de estos procesos se enseñarán las funciones y elementos más relevantes en cada una de estas fases.

También a través de las competencias gerenciales y el proceso de negociación se prepara a los participantes para una toma de decisiones efectiva en el transcurso de los inconvenientes y oportunidades que se presentan durante el ciclo de vida del proyecto.

## **DIRIGIDO A**

Este curso se recomienda sea tomado en su totalidad gerentes de tecnología, gerentes de áreas funcionales, funcionarios de estas áreas que de manera directa y frecuente como esporádica participan como ejecutores de tareas o servicios requeridos por los proyectos de una organización o de sus clientes, así también se recomienda para aquellos funcionarios que directamente desempeñarán el Rol de Gerentes o líderes de proyectos.

Se recomienda para los Gerentes y Directores de las diferentes áreas funcionales y operativas de una organización cuya participación en los proyectos es transversal, dada la atención que prestan a los proyectos en cumplimiento de la ejecución de sus procesos de negocio.

Esta dirigido también, a aspirantes a la certificación como Project Management Profesional (PMP®) ó al Certified Associated in Project Management (CAPM™).

## **CERTIFICACION**

A los participantes con una asistencia superior al 80% de las sesiones y que realicen los trabajos aplicativos exigidos se les otorgará el certificado de Diplomado en Gerencia de Proyectos – Basado en el enfoque del PMI®.

## **MATERIAL PARA LOS ASISTENTES**

Se entrega material del curso como presentaciones y talleres a ser desarrollados en medio magnético, y una copia impresa del mismo.

## **INSTRUCTORES.**

### **JALIME ELHADEM MADERO**

(Project Manager Professional), PMP 58523  
(Program Leader) PL 87 de Colombia

Ingeniero de Sistemas, con área de especialización en Ingeniería del Software, docente universitaria en Gerencia de proyectos con enfoque PMI desde el año 2002, recertificada Internacionalmente en Gerencia de Proyectos (Project Manager Professional, PMP®) con Project Management Institute INC (Pennsylvania, USA), muy alta experiencia en la capacitación y formación de Gerentes de proyectos en diferentes ámbitos y especialidades de las organizaciones, con mas de 8 programas dirigidos a la alta gerencia, unidades funcionales y áreas operativas, Coaching en preparación para la certificación Project



---

Management Profesional (PMP), certificada como P.L (Master leader) por Lifespring International-Colombia. Alto dominio en el desarrollo de habilidades interpersonales como Liderazgo, Comunicación y Negociación y una muy alta practica en herramientas de aprendizaje experiencial y consultora en estratégica de proyectos.

#### **MAURICIO FERNANDO MORALES, PMP®**

Ingeniero de Sistemas egresado de la Universidad de los Andes, con más de catorce años de experiencia en ingeniería de software, desarrollo de software, gerencia de proyectos y consultoría. Amplia experiencia y conocimiento en gerencia y administración de sistemas, proyectos y sistemas de información empresariales. Alta experiencia en banca y sistemas de información bancarios y financieros, así como dirección y manejo de personal, manejo de clientes y desarrollo de equipos de trabajo de alto desempeño. Experto en las últimas tecnologías y metodologías de gerencia de proyectos e ingeniería de software.

Experto en Mejoramiento de Procesos, Calidad, Gerencia de Proyectos sobre la base del -Project Management Institute (PMI), certificado PMP®, con amplia experiencia en la utilización e implantación de metodologías y modelos calidad como CMMi, PSM, Programación Extrema y Gerencia del Talento Humano. Conferencista en un importante número de seminarios y diplomados de gerencia de proyectos, mejoramiento del proceso de software y gestión del talento humano liderados por Fedesoft, Cámara de Comercio de Bogotá, Grupo Alianza SinerTIC, Quality Management. Docente de la Universidad Empresarial de la Cámara de Comercio y consultor asociado de la Cámara de Comercio de Bogotá para los temas de calidad, CMMi® y Gerencia de Proyectos.

Es fundador y gerente general de U-Mynd Ltda.

### **INFORMACIÓN GENERAL**

**Duración:** 120 horas

**Fecha de Inicio:** 6 de octubre de 2009

**Horario:** Martes, miércoles y jueves de 4: 30 pm a 8:30 pm  
(3 sesiones semanales de 4 horas cada una)

**Lugar:** Carrera 18B No. 106A – 15  
(Quality Management - Bogotá)

#### **Valor de la inversión:**

- \$800.000.00 mas IVA Para Asociados SINERTIC
- \$1.000.000.00 mas IVA *Para afiliados a FEDESOF*
- \$1.200.000.00 mas IVA *Para NO afiliados a FEDESOF*

#### **Notas :**

- 10% de descuento para pago antes del 20 de septiembre
- El valor incluye material y refrigerios.



---

**Forma de pago:**

Depósito o transferencia bancaria, plazo máximo 48 horas antes del inicio del curso, a nombre de ASOCIACION ALIANZA SINERTIC en la cuenta de ahorros Bancolombia No. 202-259062-62. Favor enviar recibo de consignación vía fax al 2367967 o confirmar la recepción de la transferencia a través de los números 2367967 o 2367968.

**INFORMES E INSCRIPCIONES**

A través del *e-mail* [abuitrago@sinertic.org](mailto:abuitrago@sinertic.org) o [labril@esicenter-sinertic.org](mailto:labril@esicenter-sinertic.org) ó telefónicamente al 2367968 ó 2367967. Informando los siguientes datos: Nombre completo de la persona interesada, número de cédula, nombre de la empresa, NIT, dirección, número de teléfono.